

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»



## **СТРАТЕГИРОВАНИЕ В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНИЧЕСКОГО ТЕКСТИЛЯ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА**

Генералова Анна Владимировна, к.э.н., доцент, зав. кафедрой финансов и бизнес-аналитики

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА, ЗАТРАГИВАЮЩИЕ ТЕКСТИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО:

- Указ Президента Российской Федерации от 11.08.2025 г. № 551 "Об особенностях осуществления закупок вещевого имущества для нужд Вооруженных Сил Российской Федерации»;
- Постановление Совета Федерации от 16.07.2025 г. № 310-СФ "О мерах по обеспечению технологического суверенитета Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»
- Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации".



## ИСТОРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ОТРАСЛЕВЫХ ДАННЫХ

1941-1945 

Производство упало на 1/3

1945-1991 

Постепенный рост

1986: СССР 3 место мире  
(10405 млн. кв. м.)

1991 

Потеря до 70% производства

1998 **MIN**

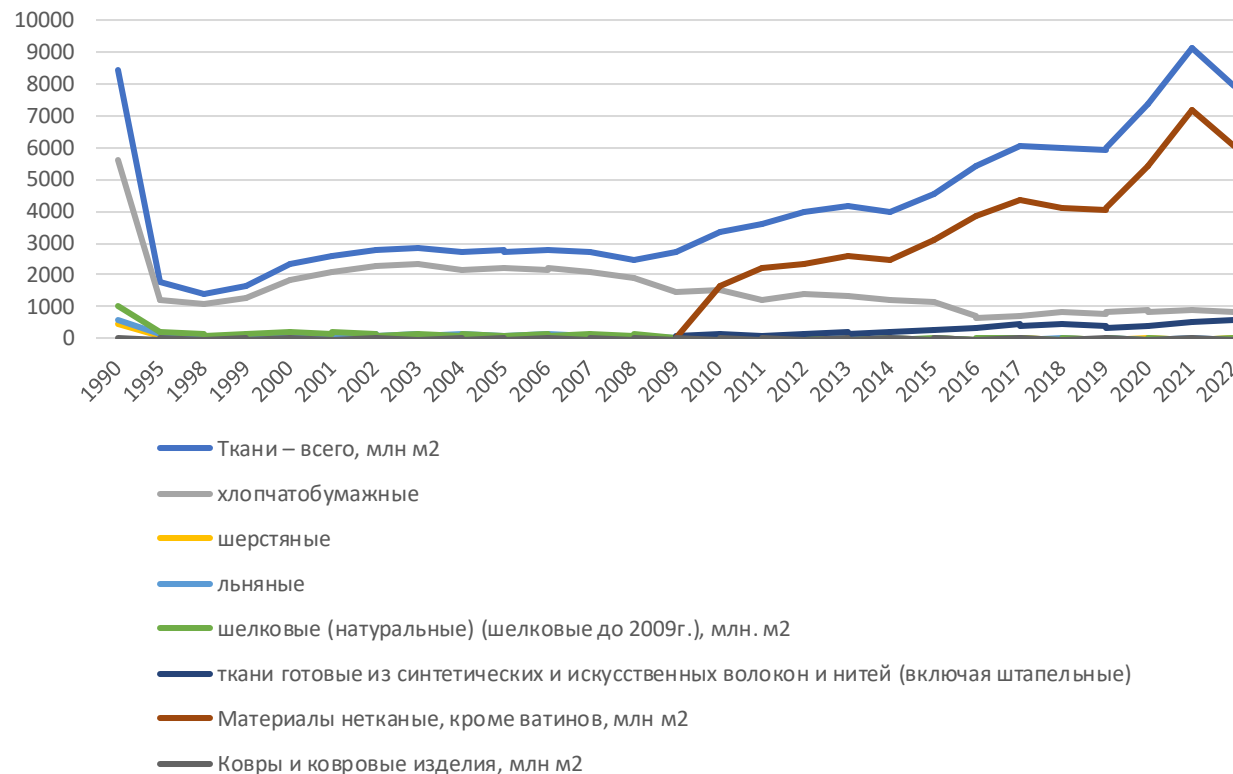
Производство упало до 1384 млн. кв. м.

2021 

Достигнуты объемы 1990 года  
(спустя 20 лет)

2022 

Спад до 7942 млн. кв. м.



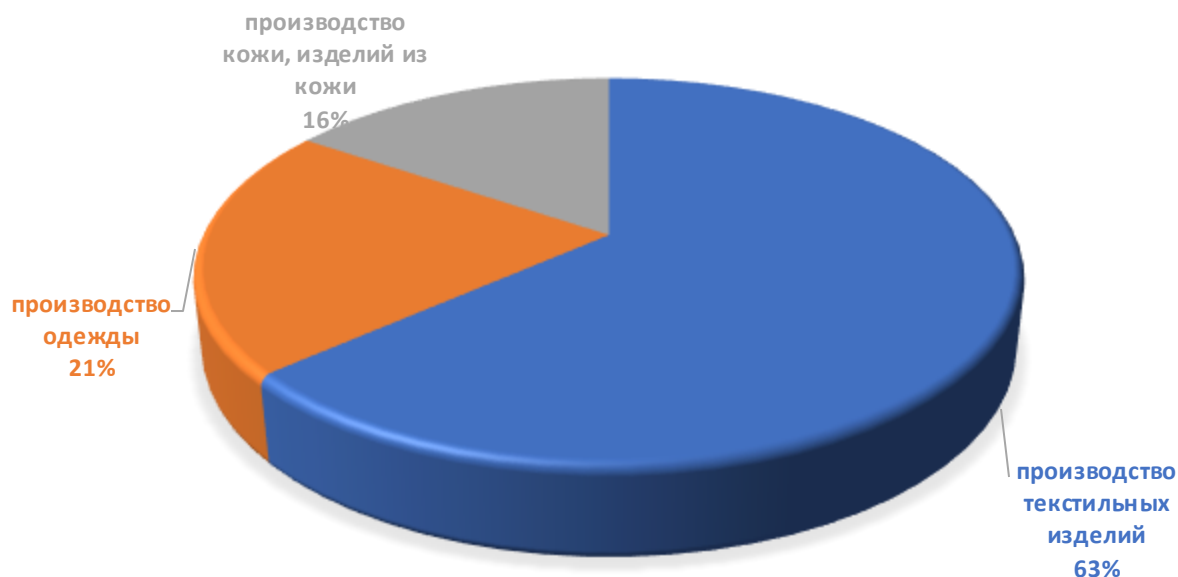
Производство основных видов текстильных изделий в СССР и России 1990-2022гг., в млн.кв.м.



УНИВЕРСИТЕТ  
КОСЫГИНА

## АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ТЕКСТИЛЯ

Рост стоимости основных фондов 2005-2022 гг. в 3 раза  
(обрабатывающие производства в 8 раз).



100,3 млрд. руб.

Структура распределения стоимости основных фондов в отрасли

### Коэффициенты обновления:

2017 г. – 14,7%

2022 г. – 7,42%

### Степень износа:

2022 г. – 49,8%

### Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг:

4,8% - самый большой в отрасли.

(средний для обрабатывающих производств 7%).

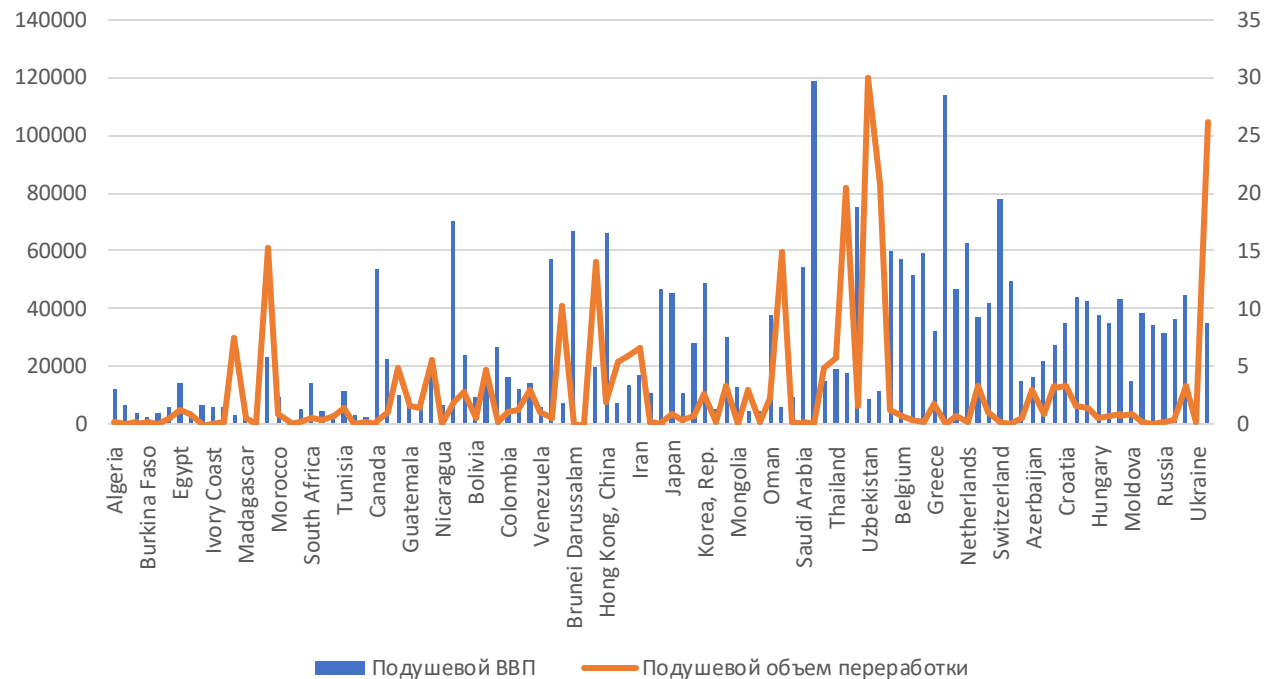


УНИВЕРСИТЕТ  
КОСЫГИНА

# ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН НА УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ ТЕКСТИЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

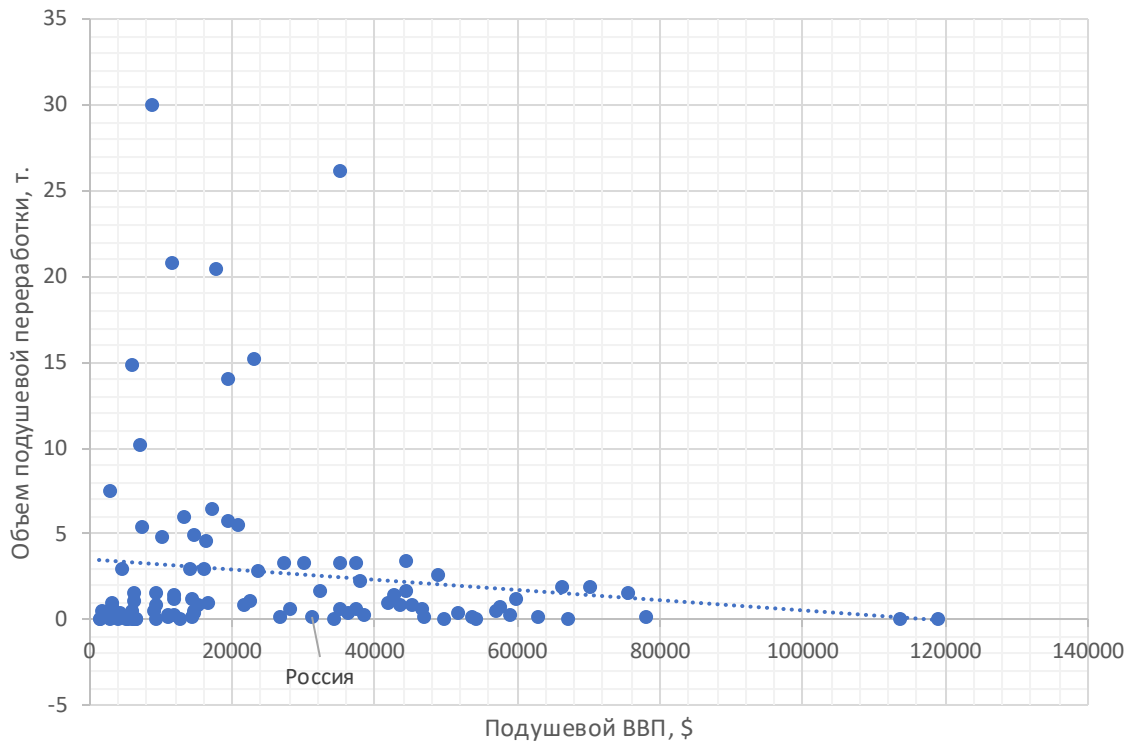
Исходные показатели анализа в мировом разрезе:

- ВВП,
- общий и подушевой уровень переработки сырья для текстильной продукции в отрасли,
- установленная мощность технологического оборудования в стране.



Исходные данные по странам по подушевому ВВП и подушевому объему переработки сырья текстильной промышленности



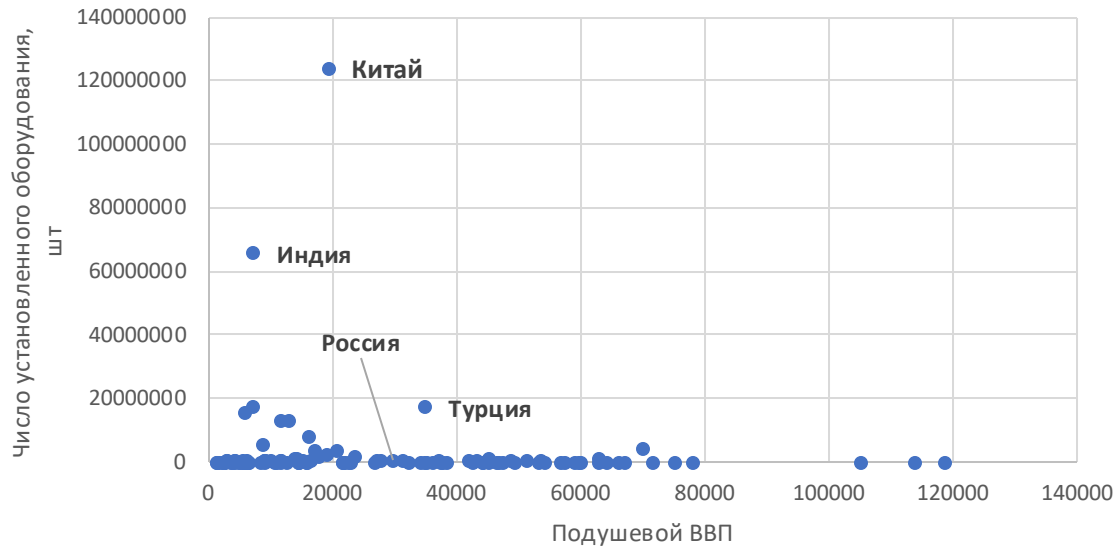


Общее поле корреляции показателей подушевого ВВП страны и подушевого объема переработки (общемировой масштаб)

Россия относится к группе стран со средним уровнем экономического развития (подушевой ВВП 20-40 тыс.\$), которая представляет собой «хвост» основной области распределения стран с концентрацией промышленной политики в текстильной. В данной группе сохраняются благоприятные условия развития текстильлегпрома, оцениваемого по уровню подушевой переработки.

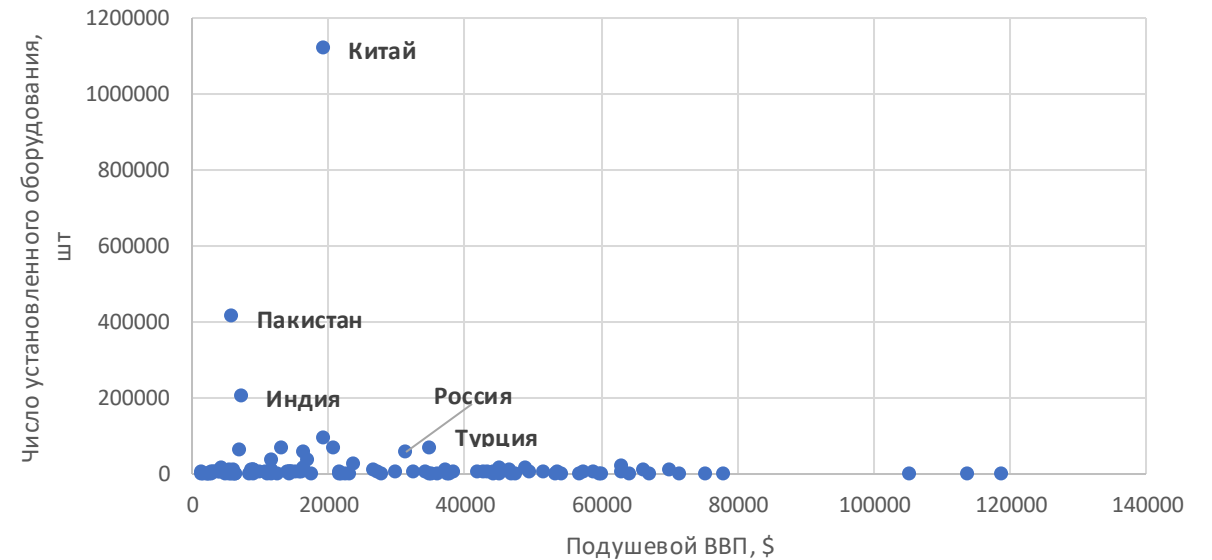
Россия имеет объем переработки в размере 0,17 тонн на человека в год, что ниже расчетного значения по линии тренда на уровне более 3 тонн на человека в год, т.е. текстильное производство является недоразвитым, что можно связать с недостаточным вниманием к отрасли в рамках страновой промышленной стратегии, а также неиспользованием собственных конкурентных преимуществ.





Общее поле корреляции показателей подушевого ВВП страны и объема установленного прядильного оборудования (общемировой масштаб)

Россия, в части прядильного оборудования попадает в группу большинства стран с отсутствующими значимыми мощностями, однако в части ткацкого Россия оказывается в числе 13 системообразующих стран данной подотрасли с мощностью, превышающей среднемировую.



Общее поле корреляции показателей подушевого ВВП страны и объема установленного ткацкого оборудования (общемировой масштаб)

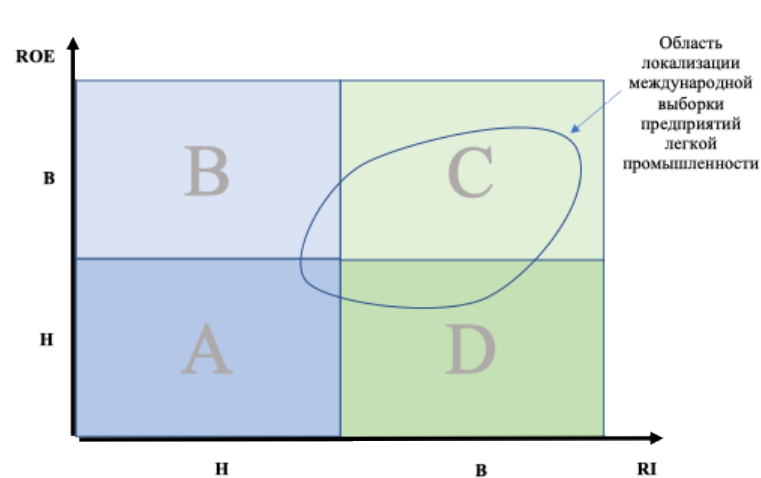
На основе нечетко-множественных подходов определено: Россия попадает в область благоприятных условий развития текстильной промышленности.

Сильный отрицательный перекоп в части подушевого объема переработки от расчетного уровня по глобальной корреляции вместе с отсутствием значимых мощностей прядильного оборудования при нахождении общеэкономических условиях все еще в рамках благоприятного для развития отрасли диапазона, свидетельствует о зависимости неблагоприятного положения текстильной отрасли России от нерешенности проблемы развития отечественной сырьевой базы. В частности, развитие сырьевой базы химического волокна на основе углубления цепочки химического сырья ведет к реализации естественных конкурентных преимуществ России с учетом приемлемых для развития легкой промышленности макроэкономических условий.

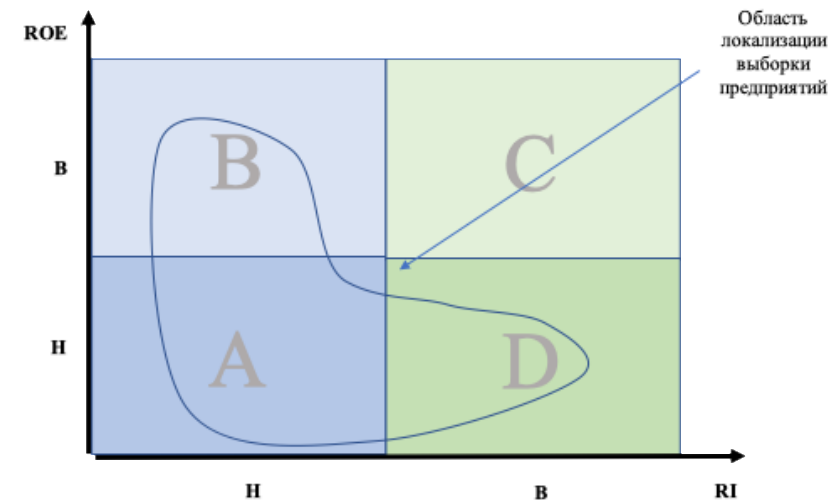
При этом сохранение номинальных значений мощности ткацкого оборудования на уровне, близком к Турции, но, очевидно при более низком технологическом уровне, о чем свидетельствует более высокая производительность мощность последней (несопоставимо более высокий уровень текстильной переработки) свидетельствует о сохранении потенциала внутреннего рынка в России для отрасли, при этом фактор уровня технологического развития может рассматриваться как стратегический резерв.

## АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПОРТФЕЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ (ПРОИЗВОДСТВ) ОТРАСЛИ ПОСРЕДСТВОМ НЕЧЕТКО-МНОЖЕСТВЕННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

Ключевым элементом операционного стратегического анализа является графическое позиционирование набора данных риска-доходности (RI-ROE), характеризующих положение предприятий



Семантическая интерпретация нечетко-логического позиционирования выборки международных предприятий легкой промышленности в системе координат Доходность-Устойчивость



Семантическая интерпретация нечетко-логического позиционирования выборки российской отрасли предприятий легкой промышленности в системе координат Доходность-Устойчивость

В выборке международных предприятий присутствует значительное количество предприятий, выпадающих из квадранта С оптимальной устойчивости, тем не менее, она представляет собой значительно более сбалансированное множество, чем распределение российских предприятий, которые все абсолютно выпадают из области квадранта оптимальной устойчивости, следовательно для обеспечения перехода хотя бы их части в эту зону и создания устойчивого и доходного ядра отрасли требуются меры стратегирования как на уровне отдельных предприятий, так и на уровне отрасли в целом.

Выбор стратегии производства технического текстиля на уровне подотраслей:

«выравнивания», когда мерами стратегии все подотрасли подтягиваются к единому более или менее устраивающему центру принятия решений уровню;

«ставка на подотрасли – лидеры», что фактически произошло в последние годы в текстильной подотрасли России, где ставка была сделана на более успешные верхние переделы (ткачество, отделочное производство), при этом менее доходный в российских условиях при отсутствии сырьевой базы передел прядения фактически прекратил свое существования;

реализация стратегии догоняющего развития по широкому фронту, когда могут создаваться подотрасли, не существующие в стране и не включенные таким образом в стратегический анализ по предложенному методу, но позволяющие за счет эффекта синергии поддержать в том числе отстающие отрасли. Пример: имплементация стратегии развития собственной сырьевой базы текстильной промышленности на основе создания химических волокон, что позволит дать скачкообразное развитие для стратегии смежных подотраслей (прядение и т.д.).



**СТРАТЕГИРОВАНИЕ В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНИЧЕСКОГО ТЕКСТИЛЯ  
В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА**

Генералова Анна Владимировна